



PATVIRTINTA

AB „Grigeo Group“ 2024 m. gruodžio 16 d.
valdybos sprendimu (2024 m. gruodžio 16 d.
valdybos posėdžio protokolas Nr. 24/14)

RIZIKŲ VALDYMO POLITIKA

1. BENDROSIOS NUOSTATOS

- 1.1. AB „Grigeo Group“ (toliau – **Grigeo Group ir/ar Bendrovė**) įmonių grupės rizikų valdymo politika (toliau – **Politika**) nustato pagrindinius Grigeo Group valdomose įmonėse taikomus rizikų valdymo principus ir atsakomybes, siekiant užtikrinti vieningą ir bendrais principais pagrįstą Bendrovės rizikų valdymo procesą.
- 1.2. Politika taikoma Grigeo Group įmonių grupei, kurią sudaro AB „Grigeo Group“ ir jos patronuojamosios bendrovės, įskaitant, bet neapsiribojant UAB „Grigeo Hygiene“, UAB „Grigeo Tissue“, UAB „Grigeo Packaging“, UAB „Grigeo Paper Packaging“, UAB „Grigeo Baltwood“, AB „Grigeo Klaipėda“, UAB „Grigeo Recycling“, SIA „Grigeo Recycling“, AT „Mena Pak“, Grigeo Tissue Sp. z o. o. ir kt. (toliau – **Grupė**).
- 1.3. Pagrindinės Politikoje vartojamos sąvokos:
 - 1.3.1. **Rizika** – neapibrėžtumas, kylantis dėl neplanuotų įvykių ar aplinkybių, kurie gali paveikti Bendrovės/Grupės veiklą, Bendrovės/Grupės strategijos įgyvendinimą, bei tikslų pasiekimą. Rizikos gali turėti tiek neigiamą (grėsmės), tiek teigiamą (galimybės) poveikį.
 - 1.3.2. **Rizikų valdymas** – nuolatinis ir nenutrūkstamas procesas, skirtas identifikuoti, analizuoti ir valdyti rizikas, nusimatyti rizikų valdymo priemones, jas įgyvendinti, atlikti nustatytų rizikų ir rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo stebėseną, informuoti, kaip valdoma rizika;
 - 1.3.3. **Rizikos savininkas** – Bendrovės padalinio/skyriaus vadovas arba kitas darbuotojas, atsakingas už į jo atsakomybės sritį patenkančios rizikos identifikavimą ir valdymą.
 - 1.3.4. **Rizikos pasekmė** – įvykio rezultatas, pasekmių mastas.
 - 1.3.5. **Rizikos tikimybė** – tai tikėtino reikšmė, parodanti, kaip dažnai tam tikra rizika gali pasireikšti per nustatytą laikotarpį.
 - 1.3.6. **Stebėseną** – periodinis rizikų stebėjimas ir įvertinimas, rodantis nuokrypį nuo užsibrėžto tikslo ir rezultato.
 - 1.3.7. **Rizikų valdymo priemonės** – tai veiksmų ir priemonių visuma, kuria siekiama sumažinti rizikos įvykio tikimybę ir (ar) poveikį.

2. PAGRIINDINIAI RIZIKŲ VALDYMO TIKSLAI

- 2.1. Identifikuoti pagrindines rizikas, keliančias grėsmę kasdienės veiklos vykdymui ir Bendrovės/Grupės veiklos tikslų pasiekimui.
- 2.2. Pašalinti arba sumažinti rizikos įvykių atsiradimo priežastis, galimą neigiamą poveikį ir jų pasireiškimo tikimybę.

- 2.3. Sumažinti galimus nuostolius (finansinius, reputacijos praradimo, teisinės atsakomybės, strateginių tikslų nepasiekimo, veiklos ar projektų sustabdymo, darbuotojų saugos ir sveikatos pažeidimų, aplinkos apsaugos reikalavimų nesilaikymo, produkto saugos neatitikties ir kt.).
- 2.4. Padėti priimti Bendrovės/Grupės valdymo sprendimus.

3. RIZIKŲ VALDYMO PRINCIPAI IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Ši Politika yra neatsiejama nuo Grigeo Group misijos, vizijos, strateginių tikslų. Siekiant užtikrinti efektyvų rizikų valdymą Bendrovės vadovybė nustato sau ir visiems Grupės darbuotojams šiuos principus ir įsipareigojimus:

- 3.1. **Vertės kūrimo ir išsaugojimo principas** – rizikos valdymas padeda įgyvendinti Bendrovės/Grupės strateginius ir veiklos tikslus, bei padeda pasirengti galimiems nenumatytiems, neigiamas pasekmes sukeliantiems įvykiams, sumažinti jų tikimybę ir/ar poveikį. Rizikos valdymas yra viena iš informacijos kaupimą, analizę, sprendimų priėmimą ir jų įgyvendinimą apimančių veiklų, padedančių ne tik užkirsti kelią grėsmėms, bet ir didinant organizacijos gebėjimą prisitaikyti prie pokyčių ir stiprinti veiklos tvarumą.
- 3.2. **Integralumo principas** – rizikų valdymas yra neatsiejama Bendrovės/Grupės veiklos procesų ir priimamų sprendimų dalis, užtikrinanti siekiamų Bendrovės/Grupės tikslų efektyvumą ir taikomų rizikos valdymo priemonių racionalumą ir ekonomiškumą. Rizikų valdymas yra integruotas į visus mūsų Bendrovės/Grupės veiklos aspektus, įskaitant strateginį planavimą, projektų valdymą ir sprendimų priėmimo procesus. Rizikų valdymo principai yra integruoti į visas Bendrovės/Grupės funkcijas ir kiekvienas darbuotojas prisideda prie efektyvaus rizikų valdymo.
- 3.3. **Struktūriško apibrėžtumo ir išsamumo principas** – siekiama, kad rizikų valdymo procesas būtų aiškiai struktūruotas, organizuotas ir apimtų Bendrovės/Grupės veiklos sritis, bei būtų nuosekliai taikomas nuo rizikų identifikavimo iki valdymo priemonių įgyvendinimo, stebėsenos, užtikrinant veiksmingą rizikų valdymą visose Bendrovės/Grupės veiklos srityse.
- 3.4. **Nuolatinis tobulinimo ir dinamiškumo principas** – rizikų identifikavimo, vertinimo, valdymo procesas yra nuolat kintantis, tobulinamas ir pritaikomas prie besikeičiančių aplinkybių, siekiant užtikrinti ilgalaikį veiklos stabilumą bei efektyvumą. Bendrovė/Grupės įmonės turi nuolat stebėti, analizuoti ir atpažinti naujas rizikas bei greitai reaguoti į pasikeitimus, kad užtikrintų veiksmingą rizikų valdymą, būti pasiruošusios adaptuotis ir koreguoti savo rizikų valdymo priemones pagal kintančias sąlygas, kad galėtų valdyti tiek identifikuotas, tiek naujai atsiradusias rizikas.
- 3.5. **Rizikų vertinimu pagrįstas sprendimų priėmimo principas** – rizikų valdymas leidžia išsamiai įvertinti galimas sprendimų alternatyvas ir pasirinkti geriausias veikimo kryptis, suteikia galimybę objektyviai išskirti prioritetus pagal jų tikimybę ir poveikį. Rizikų vertinimas užtikrina, kad priimant sprendimus būtų atsižvelgiama į galimus pavojus, todėl sprendimai yra pagrįsti ir informuoti.
- 3.6. **Informacijos aktualumo, patikimumo ir skaidrumo principas** – rizikų valdymas grindžiamas tikslia, laiku pateikta ir patikima informacija, kuri remiasi istorinių duomenų analize, nuolatiniu stebėjimu, tendencijomis, ekspertiniu vertinimu ir praktine patirtimi. Šis principas užtikrina, kad rizikos būtų įvertintos objektyviai ir parinktos efektyvios, savalaikės ir neigiamas rizikų pasireiškimo pasekmes leidžiančios sumažinti rizikų valdymo priemonės.
- 3.7. **Atsakomybės principas** reiškia, kad kiekvienas Bendrovės/Grupės darbuotojas yra atsakingas už rizikų valdymą savo darbo srityje, siekiant užkirsti kelią rizikų pasireiškimui. Atitinkamai, kiekvienas rizikos savininkas privalo atlikti jam priskirtas užduotis atsakingai ir laiku, užtikrinant, kad rizikos būtų tinkamai identifikuojamos ir valdomos. Rizikų valdymas yra neatsiejamas nuo kasdienės veiklos ir įtraukiamas į visus Bendrovės procesus.

4. RIZIKŲ VALDYMO PROCESAS

Rizikų valdymo procesą sudaro šie etapai:

- 4.1. **Rizikų identifikavimas.** Nuosekliai analizuoti tiek vidinę, tiek išorinę aplinką, siekiant nustatyti potencialias grėsmes, kurios gali turėti įtakos Bendrovės/Grupės strateginių ir veiklos tikslų

pasiekimui. Bendrovės/Grupės darbuotojai įtraukiami į rizikų identifikavimo procesą, siekiant suprasti veiklos srityse galinčias pasireikšti grėsmes ir neigiamą poveikį.

- 4.2. **Rizikų vertinimas.** Įvertinti nustatytų rizikų tikimybę ir galimą neigiamą poveikį, užtikrinant aiškų jų svarbos supratimą. Rizikų vertinimas atliekamas naudojant patikimus duomenis, įskaitant istorinius įrašus, stebėjimo rezultatus ir ekspertinius vertinimus. Rizikos klasifikuojamos pagal jų pasireiškimo tikimybę ir neigiamų pasekmių poveikį, užtikrinant, kad dėmesys būtų sutelktas į didžiausią neigiamą poveikį galinčias sukelti rizikas.
- 4.3. **Rizikų mažinimas.** Parengti ir įgyvendinti veiksmingas rizikų mažinimo strategijas ir priemones, siekiant sumažinti didelio prioriteto rizikų poveikį ir pasireiškimo tikimybę. Rizikų mažinimo priemonės yra pagrįstos ekonomiškumo ir efektyvumo principais, užtikrinant, kad jų įgyvendinimas būtų protingas ir ekonomiškai pagrįstas.
- 4.4. **Rizikų stebėjimas ir kontrolė.** Nustatyti nuolatinius rizikų stebėjimo, rizikų valdymo priemonių efektyvumo vertinimo procesus. Integruoti rizikų stebėseną į Bendrovės/Grupės kasdienes veiklas, užtikrinant savalaikį reagavimą į besikeičiančias sąlygas.
- 4.5. **Rizikų valdymo komunikacijos ir kultūros stiprinimas.** Skatinti atvirą, skaidrų ir savalaikį informacijos apie rizikas perdavimą Bendrovės/Grupės viduje bei suinteresuotosioms šalims. Efektyvus rizikų valdymas pagrįstas nuosekliu rizikų valdymo kultūros kūrimu, kuris užtikrina, kad Bendrovės/Grupės darbuotojai būtų informuoti apie galinčias kilti rizikas, jų valdymo priemones ir geba pritaikyti gerąją rizikų valdymo patirtį praktikoje. Tai padeda ugdyti atsakingą ir proaktyvų požiūrį į rizikų valdymą, stiprinant Bendrovės/Grupės gebėjimą prisitaikyti ir reaguoti į galimus iššūkius.

5. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

- 5.1. Šią Politiką tvirtina ir keičia Bendrovės valdyba.
 - 5.2. Ši Politika kasmet turi būti peržiūrima ir, jei reikia, atnaujinama.
 - 5.3. Už Politikos projekto parengimą, peržiūrą ir atnaujinimą atsakingas Bendrovės Rizikų valdymo vadovas.
 - 5.4. Politika taikoma tiek, kiek neprieštaruja Lietuvos Respublikos įstatymams ir (ar) kitiems galiojantiems teisės aktams.
 - 5.5. Politika ar jos pakeitimai, nedelsiant po jų patvirtinimo Bendrovės valdyboje, pateikiami Grupės įmonėms bei paskelbiami Grupės interneto svetainėje. Už Politikos ir jos pakeitimų paskelbimą atsakingas Bendrovės Rizikų valdymo vadovas.
-